

# CONVERSACIÓN EN POSITIVO

INFORME CONCLUSIONES

NOVIEMBRE 2021

# INTRODUCCIÓN

Durante más de un año, diferentes miembros de ORU Fogar han estado conversando sobre la gobernanza del futuro. **La pandemia de la COVID-19 ha mostrado que los gobiernos regionales son clave para enfrentar la complejidad del mundo globalizado.** Aquí las conclusiones de este debate.

A raíz del estado de alarma global, Abdessamad Sekkal, en tanto que presidente de ORU Fogar, emplazó al mundo regional y especialmente a los miembros de ORU Fogar a tener un gran debate sobre el rol de las regiones en la gobernanza futura. La pandemia del COVID-19, en tanto que problema de salud pública, dio un rol renovado a la administración pública. En todas las geografías, el estado central tomó el control frente a una situación tan grave como la que suponía la alerta. En algunos casos, este control se hizo con una coordinación exquisita con los gobiernos locales y regionales. En otros, sin embargo, la pandemia facilitó una recentralización que ya estaba latente. En todos lados, **las regiones realizaron un papel clave al menos en dos sentidos: en la difusión de las recomendaciones para combatir la epidemia y en la atención a la población más vulnerables.**

Nadie ha podido prescindir de las regiones. Así, esta crisis ha mostrado algunas evidencias. **El mundo del siglo XXI es un mundo de una extraordinaria complejidad y, en este mundo complejo, el centralismo ya no es opción.** La arquitectura de la nueva gobernanza se está armando y las regiones deben encontrar su espacio. Como gobierno de dimensión humana, el gobierno intermedio debe ver cómo se articula con los gobiernos locales, con el gobierno central y como participa de las dinámicas globales.

La iniciativa “Conversación en positivo” ha sido una primera aportación a este debate. Cuando las reuniones presenciales eran imposibles, **el formato virtual nos permitió un diálogo ágil y abierto**. Esta experiencia se inauguró con una conversación entre Abdessamad Sekkal, el presidente de ORU Fogar y presidente del Consejo Regional de Rabat Salé Kénitra de Marruecos, un país en un proceso de descentralización avanzada, y Thierry Cornillet, presidente fundador de la AIRF, un regionalista convencido que ha sido eurodiputado y miembro de la Asamblea Nacional Francesa.

Tras esta conversación, han seguido otras **con gobernadores y presidentes regionales de diferentes continentes**. En las lenguas oficiales de ORU Fogar, español, francés o inglés, ha participado un marroquí, un senegalés y un presidente regional de Côte d'Ivoire, un francés, un belga y una finlandesa, un chileno, un argentino, un ecuatoriano, un colombiano, un peruano y un uruguayo. Más allá de las singularidades de cada caso, determinadas por la situación política, se han constatado dinámicas, situaciones y problemas comunes en todas estas geografías. Esto permite apuntar unas conclusiones.



# CALENDARIO 2020-2021

**9 JULIO 2020**

FRANCÉS

ABDESSAMAD SEKKAL, PRESIDENTE DE ORU FOGAR  
THIERRY CORNILLET, PRESIDENTE FUNDADOR AIRF

**5 NOVIEMBRE 2020**

FRANCÉS

YÉBOUÉ-KOUAMÉ PASCAL, PRESIDENTE DE BÉLIER,  
COSTA DE MARFIL  
ADAMA DIOUF, PRESIDENTE DE LA ADS,  
SENEGAL

**27 ENERO 2021**

INGLÉS

ANN-SOFI BACKGREN, VICEPRESIDENTA DE LA  
ASOCIACIÓN DE REGIONES FRONTERIZAS DE EUROPA  
(ARFE)  
JEAN-LUC VANRAES, VICEPRESIDENTE DE LA ASAMBLEA  
DE REGIONES DE EUROPA (AER)

**16 ABRIL 2021**

ESPAÑOL

MARCELO CARRASCO, PRESIDENTE DE ANCORE  
MANUEL FERNANDO CALVO, VICEGOBERNADOR DE LA  
PROVINCIA DE CÓRDOBA

**14 MAYO 2021**

ESPAÑOL

PABLO JURADO, PRESIDENTE DE CONGOPE, ECUADOR  
CAMILO ERNESTO LLOREDA, GERENTE DE RAP PACÍFICO

**16 SEPTIEMBRE 2021**

ESPAÑOL

MARIO GARCÍA, INTENDENTE DEL DEPARTAMENTO DE  
LAVALLEJA, URUGUAY  
CARLOS RUA, GOBERNADOR DE AYACUCHO Y  
PRESIDENTE DE ANGR, PERÚ

**ORU FOGAR**  
ORGANISATION DES RÉGIONS UNIES

**CONVERSATION POSITIVE**  
Les régions dans la gouvernance post-COVID-19

9 juillet 2020  
(en français)



Abdessamad Sekkal,  
Président ORU Fogar



Thierry Cornillet,  
Président fondateur AIRF

14:00 (Rabat, Dakar, Abidjan, Ouagadougou)  
15:00 (Niamey) 16:00 (Barcelona, Paris)  
17:00 (Mutsamudu) 18:00 (Saint-Denis)

YouTube LIVE

**ORU FOGAR**  
UNITED REGIONS ORGANIZATION

YouTube ORU Fogar

**Conversation positive**

Les régions dans la gouvernance post-COVID-19

5 novembre 2020



Adama Diouf  
Président de FADSI  
Sénégal



Yéboué Kouamé Pascal  
Président Région  
Côte d'Ivoire

16:00 CET  
15:00 Sénégal  
15:00 Côte d'Ivoire

2020-2021

**POSITIVE CONVERSATION**

JANUARY 21  
4PM CET

REGIONS IN POST-COVID-19 GOVERNANCE



ANN-SOFI BACKGREN  
VICE PRESIDENT OF AEBR

&

JEAN-LUC VANRAES  
VICE PRESIDENT OF AER

THE CONVERSATION WILL GO LIVE ON OUR YOUTUBE CHANNEL

ORU FOGAR

**ORU FOGAR**  
UNITED REGIONS ORGANIZATION

YouTube ORU Fogar

**Conversación en positivo**  
Las regiones en la gobernanza post COVID-19

16 abril 2021  
16:00 CEST  
11:00 Santiago de Chile/Córdoba



MANUEL FERNANDO CALVO  
VICEGOBERNADOR DE CÓRDOBA



MARCELO CARRASCO  
PRESIDENTE DE ANCORE

**CONVERSACIÓN EN POSITIVO**

¿COVID19 nos impulsa hacia una nueva gobernanza?: Los peligros de la recentralización en el marco de la coyuntura Covid 19"



PABLO JURADO  
PRESIDENTE CONGOPE  
ECUADOR



CAMILO LLOREDA  
GERENTE RAP PACÍFICO  
COLOMBIA

Invita

ORU FOGAR

RAP PACÍFICO CONGOPE

14 DE MAYO DE 2021  
17:00 CEST  
10:00 am Hora Colombia y Ecuador

Transmisión:  
YouTube ORU Fogar Facebook LIVE RAP Pacífico - CONGOPE

**ORU FOGAR**  
ORGANISATION DES RÉGIONS UNIES

**Conversación en positivo**

Las regiones en la gobernanza post COVID-19

16 septiembre 2021  
9h Lima, Perú  
11h Montevideo, Uruguay  
16h Barcelona, España

YouTube ORU Fogar




Carlos Rúa  
Gobernador de Ayacucho  
Presidente de ANGR, Perú



Mario García  
Intendente de Lavalleja  
Uruguay

# EL PAPEL DE LAS REGIONES DURANTE LA PANDEMIA

No por obvio, debe dejar de mencionarse algo que afirmo el presidente Sekkal y corroboraron todos los participantes de las Conversaciones: las regiones han desempeñado un papel esencial en la gestión de esta crisis sanitaria. Los diálogos evidenciaron países en los que los gobiernos centrales contaron mucho con las regiones, como Marruecos, Senegal o Uruguay, frente a países donde la relación ha sido más problemática como Côte d'Ivoire, Chile o Perú.

Gran consenso respecto a que la pandemia ha puesto de manifiesto los déficits más diversos. En todos lados han emergido las problemáticas latentes. Los más señalados han sido los déficits sanitarios. El gerente de RAP Pacífico, Camilo Lloreda, afirmó, por ejemplo, que en esta región colombiana la pandemia de la COVID-19 visibilizó otro tipo de epidemias que llevaban mucho tiempo sin resolverse en el país, como la malaria. El intendente de Lavalleja, Uruguay, Mario García, lo explicó de esta forma: "Nadie estaba preparado para una alerta de esta dimensión. Faltaban test, laboratorios y camas en los hospitales. Para conseguir todos esos recursos se tuvo coordinar todos los prestadores privados y públicos. Sólo así, en Uruguay, se consiguió que el sistema de salud no quedara colapsado". En todo caso, en Europa, en América o en África, sin distinción, los graves problemas preexistentes se han hecho evidentes.

Para Yéboué Kouamé Pascal, presidente del Consejo Regional ivoriano de Bélier, la crisis de la COVID-19 puso de manifiesto, incluso, las deficiencias de la descentralización de su país. "No podemos continuar como hasta ahora -dijo- porque se ha visto que tenemos una 'descentralización vacía'".

Amplio consenso también en la necesidad de priorizar la sanidad y en dar un rol claro a las regiones en este ámbito. Adama Diouf, presidente de la Asociación de Departamentos del Senegal, dijo que la



primera lección de la pandemia "es que debemos invertir más en salud". Mario García, intendente de Lavalleja, fue más allá cuando dijo que la gobernanza futura va a estar muy determinada por la idea de que "si no hay salud, no hay desarrollo".

El vicepresidente de la Asamblea de Regiones Europeas (AER), Jean-Luc Vanraes, reconoció que, en algunas regiones, hay una mala distribución de competencias en el ámbito salud. Denunció que, en Bélgica, parte de la atención médica todavía está en manos del estado federal e hizo un llamamiento para abordar una descentralización definitiva.

En varias de las conversaciones se señaló también como la pandemia ha mostrado la trascendencia del ámbito educativo. Diversas voces celebraron asimismo el compromiso de las regiones en relación con la seguridad alimentaria. "La pandemia ha señalado que debemos garantizar la soberanía alimentaria -dijo Diouf-. Cuando se trata de alimentos esenciales, no podemos depender tanto de las importaciones".

Se habló, asimismo, de la necesidad de que las regiones asuman más competencias en la gestión de riesgos. En este sentido, Ann-Sofi Backgren, vicepresidenta de la Asociación de Regiones Fronterizas Europeas (AEFR) de la región de Ostrobotnia en Finlandia, señaló que la gestión de riesgos reclamaba políticas más horizontales en las regiones transfronterizas.

Ya en la última de las conversaciones, Carlos Rúa, gobernador de Ayacucho y presidente de la Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales de Perú, y Mario García, intendente de Lavalleja, apuntaron la existencia de sectores de población reticentes a la vacunación. Las regiones, en su opinión, debían jugar un rol fundamental a la hora de vencer estas resistencias.

# LA NECESIDAD DE SER EFICIENTES

La crisis de la COVID-19 y las eventuales crisis que se intuye puedan producirse (económicas, climáticas...) reclaman, como nunca, una gran eficacia de las administraciones públicas. Abdessamad Sekkal insistió mucho en esta idea: "hoy, los fondos públicos que tenemos son limitados y deben gastarse de manera efectiva. Los gobiernos intermedios son más efectivos ya que están más cerca de los ciudadanos".

Frente a un modelo unitario y tan centralizado como el de su país, Marcelo Carrasco, presidente de ANCORE, Chile, abogó por unos gobiernos regionales con capacidad de reacción y que puedan adaptarse a condiciones cambiantes. Las Conversaciones apostaron, finalmente, por un gran cambio en la distribución del dinero público y se dijo que era una idea obsoleta que los gobiernos centrales continuaran controlando la mayor parte del presupuesto.

La conversación entre la finlandesa Ann-Sofi Backgren y el belga Jean-Luc Vanraes puso sobre la mesa la necesidad de volver a hablar el principio de subsidiaridad, que significa que un asunto debe ser resuelto por la autoridad, sea normativa, política o económica que se encuentre más próxima del tema a resolver. Y es que, se dijo, la pandemia alteró completamente muchos de los planteamientos que se habían hecho en los últimos 20 años en relación con un reparto de competencias, en el que el principio de subsidiaridad se tenía en cuenta.

Este diálogo entre dos europeos se concluyó con una gran invitación a todas las organizaciones de regiones, como ARE o ORU Fogar, a proseguir el debate sobre el principio de subsidiariedad. Así, se apostó por un diálogo continuo sobre en qué nivel de gobierno debe estar cada competencia para ser más eficientes, sea nivel local, regional, central o europeo.

# TRABAJAR CON EL GOBIERNO CENTRAL

Consenso general respecto a la necesidad de que estado central y regiones trabajen en sintonía. Desde su dilatada experiencia, el presidente fundador de la Asociación Internacional de Regiones Francófonas, Thierry Cornillet, insistió mucho en este sentido: “estado central y regiones no deben enfrentarse, sino trabajar juntos”. Denunció, en este sentido, el peligro de que la dialéctica región-estado central no responda a un debate sobre la gobernanza, sino que sea utilizado como herramienta política.

A partir de este consenso, el tema es fijar cual debe ser el ámbito en el que trabajen estado central y regiones. Es opinión general que el poder del estado central debe estar en el control, la evaluación, la planificación y la redistribución. Los gobiernos centrales deben fijar las líneas y los objetivos generales.

Estos objetivos generales, sin embargo, solo pueden adaptarlos al territorio los gobiernos regionales. Para garantizar la efectividad de la transposición, los gobiernos regionales deben ser fuertes. El mismo estado central debería garantizar esta fortaleza para que las regiones pudieran cumplir con esta función, al tiempo que debería diseñar medidas adaptadas al territorio para garantizar la efectividad de la transposición. Thierry Cornillet lo expresó de manera muy clara: “El Estado central debería facilitar, promover y garantizar la mejor gestión de las regiones”. En un sentido muy similar se expresó el presidente de CONGOPE y prefecto de la región de Imbabura, Pablo Jurado, cuando afirmó que la mejor estrategia de desarrollo de los gobiernos centrales sería “generar alianzas con sus gobiernos territoriales”.



Acuerdo general también respecto a que la gestión de los servicios públicos debe estar en manos de quienes están más cerca del territorio y de los ciudadanos, es decir, las regiones. Se habló, asimismo, de la necesidad de que el presupuesto esté en manos de quienes prestan estos servicios públicos.

Camilo Lloreda puso gran énfasis en la necesidad de que los procesos de descentralización se lleven a cabo desde el territorio, hasta el nivel central, de una manera multisectorial y multinivel. Así, mostró su desconfianza en procesos de descentralización únicamente impulsados por los gobiernos centrales.

El presidente Sekkal llamó, finalmente, a un trabajo conjunto entre el estado central y las regiones para “prepararnos para las futuras crisis”.

# GOBIERNO DE PROXIMIDAD PARA MEJORAR LA DEMOCRACIA

Diversos oradores coincidieron en que una gobernanza en la que cuenten las regiones supone una revitalización de la democracia. Todos consideraron que ceder el poder al territorio, era una forma de acercarlo a los ciudadanos.

En la primera de las conversaciones, Thierry Cornillet afirmó que, tanto como descentralizar la administración, era necesario “descentralizar el poder”. Así, explicó que cuando la confianza pública en las instituciones está en un nivel bajo, "la adhesión e identificación de la población a su respectiva región es muy positiva".

Adama Diouf que, además de presidente de la Asociación de Departamentos de Senegal, es presidente del Departamento de Kaffrine, justamente señaló que, en su país, si el proceso de descentralización avanzaba era por la adhesión de la gente a gobiernos regionales y locales. Reveló que por esta razón el proceso de descentralización en Senegal se amplía, año a año, con reformas y más recursos a favor de los gobiernos territoriales. Así, expresó su convicción de que los gobiernos regionales asumirán muchas más responsabilidades en el futuro de Senegal.

El presidente de Bélier planteó la necesidad de tener gobiernos de proximidad, considerando las limitaciones y la lejanía del gobierno central respecto a la población. Diversos participantes expresaron también su convicción de que las regiones son la escala ideal para experiencias de democracia participativa que vengán a completar la democracia representativa. Ann-Sofi Backgren y Jean-Luc Vanraes coincidieron en la importancia de involucrar a la ciudadanía en la toma de decisiones.

# LA NECESIDAD DE LLEGAR A TODO EL TERRITORIO

De estas Conversaciones, un ejercicio de diálogo sobre la futura gobernanza, pusieron de relieve las dificultades de que -con la llegada de la COVID-19- la acción pública llegara a todos los rincones del territorio. Una y otra vez se constató la paradoja de que la COVID-19 había llegado a los lugares más inhóspitos, mientras que a los poderes públicos sanitarios les resultaba muy difícil llegar, por falta de recursos humanos y financieros.

En los diálogos, en todo caso, se reiteró el compromiso de ORU Fogar con el equilibrio territorial, la defensa del mundo rural y la necesidad de que el desarrollo llegue a todos los ciudadanos, vivan donde vivan. En un mundo complejo, con una diversidad creciente, se necesitan -se dijo- instituciones próximas. Adama Diouf afirmó que, en este sentido, la proximidad de los gobiernos regionales aporta "calidad a la gobernanza".

El vicepresidente de la AEBR Jean-Luc Vanraes planteó la necesidad de una percepción nueva de la política, basada en dar importancia al "lugar": "Teníamos una política muy orientada a la nación, pero la pandemia nos obliga a cambiar. Es necesario pensar en unos términos más basados en el lugar, que es donde la gestión -básicamente- está en manos de los gobiernos locales y regionales".

Todos los participantes defendieron la necesidad de tener buenas infraestructuras para llegar a todos los rincones del territorio. Se habló



de infraestructuras viarias, pero también digitales. Marcelo Carrasco recalcó que sólo unas buenas infraestructuras garantizaban “un buen acceso a los servicios públicos”. En este mismo sentido, Camilo Lloreda denunció la falta de conectividad de muchas áreas de RAP Pacífico.

Naturalmente, todos los ponentes destacaron que el acceso a la atención primaria y a los hospitales durante la pandemia ha sido la prueba más evidente de las dificultades de esta conectividad. Y, así, todos subrayaron la necesidad de priorizar en el futuro inmediato el rápido acceso a los centros de salud.

En la última de las conversaciones, el gobernador de Ayacucho, Carlos Rúa, afirmó que las regiones fueron claves para que los recursos sanitarios llegaran al territorio. “Nuestro territorio es tan extenso -contó- que llegar a los territorios rurales es muy complicado. El principal reto de la pandemia ha sido hacer llegar los recursos sanitarios a poblaciones apartadas. Sin la participación de las regiones, el gobierno central hubiera dejado de lado a colectivos sensibles al virus”. En el momento que se celebró la Conversación, su preocupación era ya por la gran dificultad para hacer llegar las vacunas a todos los territorios y sectores sociales. Carlos Rúa explicó lo caro que era un proceso de vacunación en un territorio tan extenso y faltado de buenas comunicaciones, como el peruano. Reclamó, así, un reparto “equitativo” de las vacunas.

# LAS REGIONES Y LA AGENDA GLOBAL

En las siete Conversaciones realizadas, hubo diversas referencias a la Agenda Global, con especial mención a los ODS y al Acuerdo de París de lucha contra el Cambio Climático. El presidente Sekkal fue muy concluyente al respecto cuando sostuvo que "las agendas globales solo avanzarían si se cuenta con las regiones".

Los participantes africanos, preocupados por el Cambio Climático, defendieron que las regiones son quienes están en la mejor posición para promover planes territoriales que aborden este desafío. El presidente de Bélair, por ejemplo, abogó por una expansión de una descentralización, que permita abordar el cambio climático con una mejor asignación de recursos para las regiones.

Con un planteamiento más genérico, Ann-Sofi Backgren invitó a las regiones a protagonizar un gran reinicio social y en el que se primen formas de vida más sostenibles. Sostuvo que la pandemia había dado un giro a los valores de las personas, lo cual abría la posibilidad a un desarrollo más respetuoso con el medio ambiente.

Una de las conclusiones más evidentes fue, en cualquier caso, que la mejor forma de conjurar los peligros de la globalización es contar con poderes locales y regionales muy fuertes.

# LAS REGIONES Y LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA

En todas las conversaciones se vio una gran preocupación por las consecuencias económicas de la pandemia. Todos los participantes coincidieron en señalar que en el escenario post-COVID-19 las regiones van a tener un rol fundamental, especialmente para atender a las poblaciones más vulnerables.

Gran coincidencia entre muchos de los participantes latinoamericanos a defender la necesidad, en el escenario postpandemia, de la colaboración público-privada. En la conversación entre el consejero Marcelo Carrasco de Chile y el vicegobernador argentino de la Provincia de Córdoba hubo un gran acuerdo sobre la necesidad “imperante”, se dijo, de crear convenios de colaboración con agentes privados y la instauración de alianzas estratégicas entre el sector público y privado. “Al final -afirmó Calvo- de lo que se trata es de proporcionar soluciones efectivas a la ciudadanía”.

Quién fue todavía más claro en este sentido fue Pablo Jurado de CONGOPE quién dijo que si la prioridad era crear empleo debía contarse inequívocamente con la empresa privada, pues es esta última la que puede producir más oportunidades. “El buen gobernante – subrayó- no es aquel que más trabajadores tiene en el Estado, sino aquel que más iniciativas impulse para generar riqueza y oportunidades”.

# MÁS PODER PARA LAS REGIONES

Tras las consideraciones más generales, todos los participantes en las Conversaciones apoyaron la necesidad de fortalecer el poder de las regiones. Defendieron una descentralización real, en la que haya transferencias de competencias y de recursos económicos.

Como ya viene siendo habitual en todas las reuniones de ORU Fogar, la mayor incidencia se hizo, sin embargo, con relación a la asignación de recursos financieros a las regiones. De una u otra forma, muchos de los ponentes señalaron que los gobiernos regionales necesitan más medios, porque son los que se enfrentan más directamente a los problemas.

El presidente de Béliar, por ejemplo, señaló la paradoja que implica que las regiones no tienen los medios suficientes, pero que, durante la pandemia, el Estado les recordase que "los hospitales son competencia de las regiones". No fue el único que denunció la sub-financiación de los gobiernos regionales.

El vicegobernador de Córdoba, Manuel Calvo, más allá de mostrarse partidario de delegar más competencias a las regiones y provincias, señaló que el mundo regional debía exigir una mejor financiación porque "es a nosotros a quienes llega los mayores requerimientos de los ciudadanos". Así, defendió la necesidad de una gran redistribución del gasto público. "El proceso de descentralización -dijo- solo puede llevarse a cabo con la asignación de los recursos correspondientes, que permitan la aplicación eficiente de las políticas públicas en los gobiernos intermedios y locales".

Marcelo Carrasco de ANCORE se mostró de acuerdo en la importancia de una descentralización fiscal y administrativa. "En Chile, hasta que no se llegue a un proceso de descentralización real, la situación va a ser compleja" -señaló haciendo referencia a las crisis cíclicas del país.



Tras las consideraciones más generales, todos los participantes en las Conversaciones apoyaron la necesidad de fortalecer el poder de las regiones. Defendieron una descentralización real, en la que haya transferencias de competencias y de recursos económicos.

El diagnóstico de Camilo Lloreda de Colombia y del presidente de CONGOPE, Pablo Jurado, fue similar. Lloreda explicó que, en su caso, muchas funciones habían sido trasladadas al nivel territorial, pero con escasos recursos. El presidente de CONGOPE recalcó que “para poder descentralizar una competencia se debe acompañar de recursos económicos”. Muchos apuntaron el peligro de frustración y de descredito de la descentralización cuando se transfieren competencias, pero no recursos, algo que se constató está pasando en diferentes geografías.



# LAS 20 IDEAS FUERZA

LAS REGIONES HAN DESEMPEÑADO UN PAPEL ESENCIAL EN LA GESTIÓN DE LA PANDEMIA DE LA COVID-19.

**LA PANDEMIA HA HECHO EMERGER LOS DÉFICITS LATENTES, LOS MÁS OBVIOS, LOS SANITARIOS, LOS MÁS GRAVES, LOS SOCIALES.**

ESTA CRISIS NOS DEMUESTRA QUE DEBE PRIORIZARSE: EL ÁMBITO SANITARIO, EDUCATIVO Y PRESTAR UNA ESPECIAL ATENCIÓN A LA SEGURIDAD ALIMENTARIA.

**FRENTE A LA COMPLEJIDAD DEL MUNDO GLOBAL, EN EL QUE EL CENTRALISMO YA NO ES OPCIÓN, NECESITAMOS GOBIERNOS REGIONALES CON CAPACIDAD DE REACCIÓN Y QUE PUEDAN ADAPTARSE A CONDICIONES CAMBIANTES.**

DE UNA POLÍTICA QUE SE MOVÍA SÓLO EN LOS PARÁMETROS DE LA 'NACIÓN' DEBEMOS PASAR A UNA POLÍTICA EN LA QUE CUENTE EL "LUGAR". EN ESTE CAMBIO, LOS GOBIERNOS REGIONALES TIENEN UN ROL FUNDAMENTAL.

**ESTADO CENTRAL Y REGIONES NO DEBEN ENFRENTARSE, SINO TRABAJAR JUNTOS.**

EL ESTADO CENTRAL DEBERÍA FACILITAR, PROMOVER Y GARANTIZAR LA MEJOR GESTIÓN DE LAS REGIONES. LA MEJOR ESTRATEGIA DE DESARROLLO ES AQUELLA EN QUE LOS GOBIERNOS CENTRA-LES GENERAN ALIANZAS CON SUS GOBIERNOS TERRITORIALES.



**ES UN PLANTEAMIENTO OBSOLETO QUE LOS GOBIERNOS CENTRALES CONTINÚEN CONTROLANDO LA MAYOR PARTE DE PRESUPUESTO PÚBLICO. QUIENES DEBEN CONTROLAR LA MAYOR PARTE DEL PRESUPUESTO SON QUIENES PRESTAN LOS SERVICIOS Y QUIENES ESTÁN MÁS CERCA DE LOS CIUDADANOS.**

**DEBE VOLVER A PONERSE SOBRE LA MESA EL PRINCIPIO DE SUBSIDIARIDAD, QUE SIGNIFICA QUE UN ASUNTO DEBE SER RESUELTO POR LA AUTORIDAD QUE SE ENCUENTRE MÁS PRÓXIMA DEL TEMA A RESOLVER.**

**LOS GOBIERNOS CENTRALES DEBEN FIJAR LAS LÍNEAS Y LOS OBJETIVOS GENERALES. ESTOS OBJETIVOS GENERALES DEBEN ADAPTARLOS AL TERRITORIO LOS GOBIERNOS REGIONALES. PARA GARANTIZAR LA EFECTIVIDAD DE LA TRANSPOSICIÓN, LOS GOBIERNOS REGIONALES DEBEN SER FUERTES.**

**LOS PROCESOS DE DESCENTRALIZACIÓN DEBEN TENER EL IMPULSO DEL TERRITORIO Y NO PUEDEN SOLO SER PROCESOS IMPULSADOS POR LOS GOBIERNOS CENTRALES.**

**UNA GOBERNANZA EN LA QUE CUENTEN LAS REGIONES SUPONE UNA REVITALIZACIÓN DE LA DEMOCRACIA, PORQUE CEDER EL PODER AL TERRITORIO ES UNA FORMA DE ACERCARLO A LOS CIUDADANOS.**



**LAS REGIONES, EN TANTO QUE GOBIERNOS DE PROXIMIDAD, SON EL ÁMBITO ADECUADO PARA EXPLORAR LAS POSIBILIDADES DE LA DEMOCRACIA PARTICIPATIVA.**

**LAS AGENDAS GLOBALES SOLO AVANZARÁN SI SE CUENTA CON LAS REGIONES. ESTAS SON QUIENES ESTÁN EN LA MEJOR POSICIÓN PARA PROMOVER PLANES TERRITORIALES QUE ABORDEN EL CAMBIO CLIMÁTICO.**

**LA MEJOR FORMA DE CONJURAR LOS PELIGROS DE LA GLOBALIZACIÓN ES CONTAR CON PODERES LOCALES Y REGIONALES MUY FUERTES.**

**EN EL ESCENARIO POST-COVID-19, LAS REGIONES VAN A TENER UN ROL FUNDAMENTAL A LA HORA DE ATENDER A LAS POBLACIONES MÁS VULNERABLES.**

**LA COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA ES FUNDAMENTAL PARA LA RECUPERACIÓN ECONÓMICA TRAS LA PANDEMIA.**

**LOS GOBIERNOS REGIONALES DEBEN IMPULSAR LAS INFRAESTRUCTURAS DE COMUNICACIÓN Y DIGITALES, PARA QUE TODOS LOS TERRITORIOS Y TODOS LOS CIUDADANOS TENGAN ACCESO A LOS SERVICIOS PÚBLICOS.**

**LA DESCENTRALIZACIÓN SÓLO ES REAL CUANDO HAY UNA TRANSFERENCIA DE RECURSOS FINANCIEROS ADECUADA.**

**EL TRASPASO DE COMPETENCIAS SIN RECURSOS GENERA FRUSTRACIÓN Y EL DESCRÉDITO DE LA DESCENTRALIZACIÓN.**

# GRABACIONES DE LAS CONVERSACIONES



## ORU FOGAR

Official channel of the Regions United-Forum of Global Associations of Region; represents and defends the interests of...

YouTube



# NOTICIAS PUBLICADAS

<http://www.regionsunies-fogar.org/es/actividades/proyectos/550-conversacion-en-positivo>

**14 julio 2021**

**Las 'Conversaciones en positivo' llegan a América Latina**

<http://www.regionsunies-fogar.org/es/media-files/noticias/633-las-conversaciones-en-positivo-llegan-a-america-latina>

**12 febrero 2021**

**Conversaciones para repensar el principio de subsidiaridad**

<http://www.regionsunies-fogar.org/es/media-files/noticias/598-conversaciones-para-repensar-el-principio-de-subsidiaridad>

**16 noviembre 2020**

**Para los presidentes regionales de Senegal y Côte d'Ivoire  
la descentralización es imprescindible**

<http://www.regionsunies-fogar.org/es/media-files/noticias/576-para-los-presidentes-regionales-de-senegal-y-cote-d-ivoire-la-descentralizacion-es-imprescindible>

**17 julio 2020**

**"Conversaciones positivas" para tratar de la  
gobernanza Post-COVID-19**

<http://www.regionsunies-fogar.org/es/media-files/noticias/553-conversaciones-positivas-para-tratar-de-la-gobernanza-post-covid-19>



[www.regionsunies-fogar.org](http://www.regionsunies-fogar.org)

[secretariat@regionsunies-fogar.org](mailto:secretariat@regionsunies-fogar.org)